

海尔集团董事局主席周云杰:执一不失,开创未来

■青岛财经日报/首页新闻记者 尹为鉴 高奕静

昨日,在海尔集团创新年会上,海尔集团董事局主席、首席执行官周云杰发表了题为《执一不失,开创未来》的演讲,与全球海尔人一起回首奋斗

的激昂,开启崭新的梦想。在乘势而上的新发展阶段,周云杰宣布海尔集团董事局成立5大委员会,分别为战略与投资委员会、科学与技术委员会、薪酬与提名委员会、审计与风控委员会以及人单合一引领委员会,以发展应变局、开新局,打造物联网时代引领的创新生态。

战略聚焦 驰而不息

面对数字技术、数字经济的发展大潮,海尔集团董事局成立战略与投资委员会,目的在于:战略上,聚焦实体经济,做大做强主业,成为数字经济时代的探索者、引领者。

在已布局的智慧家庭、工业互联网和大健康三大产业版图上,加大创新投入,强化引领优势,成为数字时代的引领者;同时关注新能源和循环经济带来的新发展机遇,既要有发现机遇的眼力,又要有把握机遇的能力,成为绿色发展的先行者。

智慧家庭产业版图:在物联网智慧家庭生态领域实现全球性引领。以海尔智家为载体,聚焦打造三翼鸟体验云和智家大脑两大核心能力平台,并加快智慧厨房、智慧空气、智慧用水和全屋智能4大场景的创新发展,实现生态收入的指数级增长。同时,与有屋科技、日日顺供应链等板块实现互联互通、无缝对接,通过数字化为用户设计智慧家、建设智慧家、服务智慧家,打造全流程的最佳用户体验。

工业互联网版图:使卡奥斯成为世界级工业互联网平台。第四次工业革命浪潮席卷全球,正在颠覆所有国家几乎所有的行业,这既带来了挑战也提供了机遇。卡奥斯工业互联网平台要聚焦“一体两翼”的平台能力(一体:AIoT+数字化创新力;两翼:全球采购资源配置力,大规模定制的定单赋能能力),深耕细分行业,做到“一米宽百米深”,构建跨行业、跨区域、跨文化的立体化数字经济赋能新范式,让工业互联网的中国方案走向世界。

大健康版图:在物联网大健康领域实现差异化引领。目前,海尔在大健康领域已经拥有海尔生物和盈康生命两家上市公司。海尔生物聚焦在生物安全领域,以疫苗接种安全、智慧用血安全、智慧实验室等场景为基础,通过科技创新融合,提供五大场景定制的智慧方案,成为数字医疗新基建中引领的生态品牌。

盈康生命聚焦在数字医疗领域,实现“两手抓”,一方面聚焦高端医疗器械的技术突破,成为高端肿瘤治疗设备国产化替代的先行者,另一方面聚焦数字医疗服务的创新,以医患合一为宗旨,基于IoT/5G/AI技术的大数据智慧平台,打造从医院到家庭的盈康无忧网。



2022年创新年会海尔集团董事局主席、首席执行官周云杰发表题为《执一不失,开创未来》的演讲。

周云杰强调,新一届董事局要有战略定力,要耐得住寂寞,凝心聚力做大做强实体产业,构建引领时代的创新能力,驰而不息、奔流不止。

科技为要 自立自强

面对新一轮科技革命和产业变革,海尔集团董事局成立科学与技术委员会,目的在于:充分发挥自身科技创新体系的三大优势,进一步强化企业科技创新能力,聚力解决困扰行业的卡脖子技术难题。

开放的创新体系优势。目前海尔已经在全球建立了“IO+N”创新中心,覆盖五大洲、20余个国家和地区,链接了超过20万名专家,凝聚全球资源,实现了开放式创新。

从原创技术到形成产业链的成果转化优势。近10年内,海尔创造了170余项对行业有重大影响的原创新技术,全部创新成果均快速转化至产业链,并给用户带来了全新的体验。

科技与创业孵化相结合的融合创新优势。海尔海创汇建立的创业加速平台,把科技创新与创业孵化贯通,目前已经孵化出5家上市公司、90家瞪羚企业、38家专精特新小巨人,形成了“科技助力创业,创业加速科创”的融合创新的新模式。

未来三年内海尔将建立专项产业基金400亿元,研发投入600亿元,聚焦在绿色双碳、安全隐私与合规、专业领域的芯片与操作系统、AIoT/感知与交互、数据生产力五大共性的关键技术方向上实施核心科技攻关,突破智家大脑、智慧家庭操作系统、

工业智能BaaS引擎、直线加速器放疗系统等行业核心技术难题。

机制创新 激发活力

大山不让土壤,故能成其大;河海不择细流,故能就其深。海尔从濒临倒闭的集体小厂能发展到今天,靠的是坚持创业创新精神,坚持以人的价值最大化为宗旨。

为适应新发展阶段战略目标的要求,海尔集团成立薪酬与提名委员会,目的在于:深化“创客制”的机制创新,吸引全球一流人才来海尔平台上创业,并为在海尔平台上的所有员工提供创业的平台、创新的沃土,助其实现人生梦想,形成事业吸引人才、人才成就事业、事业激励人才的正循环。在创客制下,每个人都有机会成为企业的创客合伙人,创客合伙人拥有三项权益:劳动所得、超值分享、资本利得,三者都遵循“只有增值,才有收益”的原则。

海尔的创客制是在不改变企业集体所有制产权性质的基础上,为激发全员创客创新活力而设计的创新机制,它实现了两个颠覆:一是即使没有股份,也可通过经营权的分享,获得分享超值的机会。二是即使拥有股份,不创造增值,也没机会获得资本利得。数据显示,2021年,通过创客份额或股权获得分享超值的创客合伙人,范围扩大至14681人;跟投创业公司、上市公司的人数较去年增加81%,在共同富裕的道路上作出了有益的探索。

底线思维 预防风险

面对数字经济和数字化转型的新挑战,海尔集团董事局成立审计与风控委员会,目的在于:建立国际一流的审计风控体系,形成三大能力:规避风险的能力,通过体系建设和完善、数字化系统应用和组织与机制等多维度保障,防范流动性风险;预警风险的能力,能够通过数字化手段及早识别和预防风险、分类分级应对,关闭问题于萌芽之中;化解风险的能力,构建风险闭环体系,风险主人能够对已发生的风险及时介入并化解,在不确定性极高的形势下实现高质量发展。

模式引领 中国方案

海尔的物联网转型已进入收获期,原来的“转型与变革委员会”更名为“人单合一引领委员会”。这是全球企业治理模式的首创,也是企业董事会中独有的专门委员会类别。人单合一引领委员会致力于将人单合一模式发展成全球引领的管理哲学,推动模式及成果体系的标准化、国际化,将成功实践经验复制到全球企业,推动中国管理模式走向世界舞台中央。海尔集团创始人、董事局名誉主席张瑞敏将担任委员会总顾问。

穿越风暴 拥抱变革

“当你穿越了暴风雨,你早已不是原来那个人。”第四次工业革命、双碳绿能、数字化以及最近的“元宇宙”都给企业带来了重大机遇,主动“识变”,才能把握机遇。目前,国际国内都在经历百年未有之大变局,全球经济也正经历低速增长,在这一时代背景下,周云杰号召每一位创客,必须主动“求变”,在变革中促发展,不发展就是最大的风险。如果说政府是“有形的手”,市场是“无形的手”,那“自组织”就是应对不确定性的“无形的心”,海尔应以自组织建立企业在风暴中的自适应能力。

海尔集团创始人、董事局名誉主席张瑞敏说过,昨天,海尔人屡屡于紧要关头化危为机险中胜,心无旁骛耐寂寞。皆因未雨绸缪,用户永驻心中。而当迎来成功时,“成功”一词却被“从不回头欣赏自己的脚印”覆盖,新征程中又迈进“太阳每天都是新的”境界。

“执一不失,开创未来”回答了传承与创新的关系。海尔的人单合一模式和生态品牌范式已经得到国内外学界、企业界的认可。周云杰指出,在海尔处于物联网生态赛道引领地位的当下,最大的风险是“守业”的观念,是路径依赖。传承的目的是发展,而发展必须创新。

周云杰的演讲为全体海尔创客吹响了前进的号角。面对充满不确定性的未来,我们期待海尔新一届董事局能让创新创业的活火生生不息,让海尔这个中国改革开放的典范行稳致远。

轨道交通产业示范区双创园正式投用



国家高速列车技术创新中心管理机构入驻青岛轨道交通产业示范区国创中心双创园。

■青岛财经日报/首页新闻 记者 盛军 通讯员 关伟

昨日,青岛轨道交通产业示范区国创中心双创园项目正式投入使用,国家高速列车技术创新中心管理机构同日入驻。双创园项目是山东新旧动能转换重大项目之一,定位于轨道交通产业创新资源聚集、科技成果外溢输出的创新创业服务社区。国创中心管理机构的入驻将带动更多高端科研院所、优质企业、科研专家和高端人才集聚示范区,形成青岛高端装备产业发展的强力引擎。

国家高速列车技术创新中心是科技部、国务院国资委共同批复,由青岛市政府和中车集团联合共建的我国第一个国家技术创新中心。该中心主要聚焦轨道交通前沿引领和关键共性技术,打造全球轨道交通产业研发与应用创新高地。国创中心总规划面积6平方公里,计划总投资600亿元,高速磁浮实验中心、高速磁浮浮制中心、轨交车辆系统集成国家工程实验室等3大实验平台,目前均已交付使用,世界首套时速600公里高速磁浮交通系统正式在此下线。此次正式投用的双创园项目,目标是打造集全球轨道交通领域一流人才、技术、资金、产业于一体的双创平台,项目总占地388亩,规划建设面积90万平方米。项目分为技术研发、企业总部、孵化加速、公共服务四大板块,以及配套人才公寓。

双创园项目的投入使用将成为青岛轨道交通产业示范区实施创新驱动发展和集聚先进制造项目的重要载体。目前,示范区内已集聚了全市90%以上的轨道交通装备制造资源,在国创中心的磁吸效应带动下,区域内聚集了国家级创新平台9家、省级创新研发平台14家,高新技术企业达127家,相继引进中车工业研究院青岛院等13家科研院所。组

建了由国内外21名顶尖专家合作加入的高端智库。

国家高速列车技术创新中心主任刘保明表示,国创中心入驻双创园,将着力提升轨道交通领域国内领先、国际有影响力的专业技术创新能力,努力实现组织实施国家战略科技项目的能力、前头承担省部级重大重点科研项目的能力;将针对开展的专业技术研究需求,建设一批支撑技术研究、国际先进、国内一流、可开放共享的专业化试验室,实现专业技术研究与实/试验研究的有机结合,为国家重大科研项目提供平台支撑;将进一步集聚知名高校和科研院所,吸引和引进一批轨道交通领域知名专家和技术带头人,形成稳定、高水平的全职全职核心技术团队、技术与成果转化应用团队和专业化服务团队。

作为青岛市首批功能区改革试点区,轨道交通产业示范区按照市委、市政府新一轮深化功能区改革部署,大胆探索、迅速行动,率先推进各项改革任务落地落地。城阳区委常委、青岛轨道交通产业示范区工委副书记、管委会主持日常工作的副主任毕建国介绍,示范区将以新一轮功能区改革为契机,运用好市政府成立的青岛轨道交通产业示范区协调推进专题委员会以及示范区和城阳区全面融合、示范区与华通集团和地铁集团紧密协作的优势资源,充分发挥国创中心管理机构入驻示范区的虹吸效应以及地铁集团和中车四方股份的资源优势,吸引更多的高端科研院所、优质配套企业落户示范区,大力提高轨道交通产业的本地配套率,为企业当好服务保障的“后勤部”,多方协力共同推动青岛轨道交通产业集群高质量发展。

华人运通中国总部落户青岛

青岛财经日报/首页传媒讯 昨日,华人运通正式与青岛市签署合作协议,将在青岛设立中国总部,打造面向全球的世界级研发技术中心,并成立高合汽车销售服务有限公司。青岛市将对华人运通的发展给予全面支持。

作为一家专注于未来智能交通产业的创新型科技公司,华人运通汇聚中国汽车产业三十年发展精华的积淀,四年多来已建成一支超过4000人的兼具丰富汽车行业经验和突破创新思维的国际团队,中国总部旗下形成了以上海运营中心、盐城高合城市精品工厂、北京数字化能力中心、成都软件中心、日本(东

京)前瞻研发中心等为能力节点的研发实力矩阵,通过整合最先进资源的全球化布局开发划时代的智能电动车,打造中国最高端的新能源智能汽车品牌。旗下高合汽车HiPhi X成功斩获50万以上豪华品牌电动车2021年12月月度和2021年下半年销量双冠。

近年来,青岛市明确将新能源汽车作为高新技术产业主打的制高点,加快推动新能源汽车产业集群发展,使新能源汽车成为支撑青岛未来发展重要的产业板块。此次青岛市与华人运通合作,必将为青岛市新能源汽车产业高质量发展注入新的强大动力。

橡胶谷入选青岛创业城市建设典型案例

■青岛财经日报/首页新闻 记者 辛小丽 通讯员 司有一

2022年新年伊始,青岛市创业城市建设工作领导小组办公室会议在青岛创业总部召开,橡胶谷集团以“优化橡胶产业生态圈,构筑创新创业新高地”入选2021年青岛市创业城市建设典型案例。坐落于市北区郑州路43号的橡胶谷产业园区自2011年成立,持续做好行业具有公信力的第三方服务平台角色,践行初心使命,带动园区乃至行业实现高质量发展,构筑创新创业新高地。

2011年,中国橡胶工业协会、青岛市北区政府、青岛科技大学、软控股份四方发起共建成立了橡胶谷,以平台经济理念打造“政、产、学、研、资”五位一体、高度融合的化工橡胶行业生态圈。橡胶谷自成立以来,坚持立足橡胶化工产业,依托青岛科技大学、国家橡胶与轮胎工程技术研究中心、怡维怡橡胶研究院,持续建设化工橡胶行业创新创业的行业生态圈。截至2021年,橡胶谷入驻企业338家,集聚了8个国家级和67家省市级研发中心、实验室和科研机构,园区注册企业累计营收746.73亿元,累计纳税4.43亿元。

橡胶谷集团集聚科技资源,搭建起服务于橡胶化工行业的科研创新、企业孵化、知识产权、教育人资、金融资本等多个平台。通过平台的链接,实现化工橡胶上下游产业链企业相融共生、相辅

相成。园区内现有高新技术企业14家,2021年入库科技型中小企业19家,园区连续获评国家小型微型企业创新创业示范基地、省级创业示范园区、青岛市中小企业公司服务示范平台等多个国家、省市重要资质与荣誉。在知识产权保护方面,橡胶谷与国家知识产权出版社合作,搭建起知识产权服务平台,拥有国家化工橡胶专利数据库、轮胎花纹外观专利数据库、中国知识产权案件网等三大数据库资源,为客户提供知识产权挖掘申请、许可转让、投融资、科技服务等综合性解决方案。在知识产权评估质押融资方面,创新性地解决了科研人员以科研成果等无形资产质押的问题,累计给企业评估专利贷款金额达1.5亿元。

据了解,橡胶谷集团已连续举办九届中国大学生高分子材料创新创业大赛。2021年12月,橡胶谷园区内国家橡胶与轮胎工程技术研究中心首席科学家王梦蛟团队研发的“世界首创化学炼胶技术的高性能橡胶新材料EVEC生产的赛轮液体黄金轮胎”在青岛创新节“山海·创”创新产品发布会上全球首发,这项技术被欧洲行业权威杂志《国际轮胎技术》誉为“liquid gold(液体黄金)”,该技术可助力中国轮胎工业实现跨越式发展,达到国际领先水平。